

**JAVNO PREDUZEĆE  
„RAD“ d.d. TEŠANJ**

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA 2014. GODINU**

**Tešanj; mart 2015. godine**

## Dio 1. Osnovne informacije i pravci

### UPRAVA

Direktor	Mirсад Šарановић, дипл.о.е.с.	од 01.06.2013. године
Finansije	Fuad Mešić, dipl.oec.	od 01.11.2013. godine
Tehnika	Himzo Bošnjak, dipl.ing.građ.	od 01.11.2013. godine

### PRAVNI OBLIK

Javno preduzeće „RAD“ d.d. Tešanj je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod općinskog suda u Zenici po Rješenju br.043-O-Reg-09-000836 od 03.12.2009. godine, a koje je pravni sljedbenik Javnog preduzeća „RAD“ d.o.o. Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod općinskog suda u Zenici po Rješenju br.043-O-Reg-08-002849 od 11.11.2008. godine, odnosno Komunalnog preduzeća „RAD“ Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Okružnog suda u Doboju Rješenjem br.U/I-586/89 od 27.12.1989. godine sa izmjenama upisa po Rješenju br. U/I-670/99 od 15.07.1999. godine kod Kantonalnog suda u Zenici, Rješenju br.U/I-906/01 od 18.09.2001. godine kod Kantonalnog suda u Zenici i Rješenju br.U/I-1324/04 od 30.08.2004. godine kod Kantonalnog suda u Zenici.

Shodno izmjenama i dopunama Zakona o javnim preduzećima i Zakona o privrednim društвима koje su donesene krajem 2008. godine izvršena je preregistracija preduzeća u javno preduzeće – dioničko društvo po Rješenju Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH br.03/1-19-295/09 od 05.08.2009. godine i Rješenju Općinskog suda u Zenici br.043-O-Reg-09-000836 od 03.12.2009. godine, nakon čega je sa Registrom vrijednosnih papira u F BiH d.d. Sarajevo zaključen ugovor o vršenju poslova registracije, čuvanja i održavanja podataka o vrijednosnih papira, te je kod Registra izvršena registracija vrijednosnih papira.

### HISTORIJA

Javno preduzeće "RAD" Tešanj nastalo je 1976. godine izdvajanjem iz građevinske firme. Preduzeće je počelo sa skromnim sredstvima i ljudskim resursima i u proteklom periodu bilo je u stalnom razvoju. Do stagnacije u radu došlo je u ratnom periodu, da bi kraj rata dočekalo sa 60 zaposlenih radnika. Nakon rata ubrzan je razvoj preduzeća, sagradeno je više objekata za potrebe preduzeća: radionice, magacini, nova upravna zgrada, sanirani su svi objekti, obnovljen i proširen mašinski park, a u kadrovskom pogledu značajno je ojačalo. Na kraju 2014. godine preduzeće je imalo ukupno 81 zaposlenika ( 7 zaposlenika je na određeno vrijeme ) od čega 11 sa VSS, 1 sa VŠS, 1 VKV, 11 KV, 41 sa SSS i 16 NK radnika.

### KAPITAL

Javno preduzeće „RAD“ Tešanj je preduzeće u mješovitoj svojini. Shodno reviziji kapitala koji je u avgustu 2005. godine izvršila ovlaštena revizorska kuća „Respekt“ d.o.o.Tuzla, stanje i struktura kapitala preduzeća na dan 30.06.2005. godine sastoji se od:

- državnog kapitala	4.852.934,53 KM	odносно	87,79 %
- privatni kapital	674.807,95 KM	odносно	12,21 %

## **IZJAVA O MISIJI**

Kvalitetnim, kontinuiranim i trajnim vodosnabdjevanjem, dispozicijom otpadnih voda ,održavanjem čistoće i ekološki prihvativim odlaganjem komunalnog otpada doprinijeti podizanju kvaliteta života građana, ostavljajući budućim generacijama trajna dobra kao rezultat našeg djelovanja.

Politika upravljanja kvalitetom i okolišem JP "RAD" d.d. Tešanj opredjeljena je da kvalitet svojih usluga bazira na angažmanu svih zaposlenih da profesionalno izvršavaju svoje obaveze.

Unapređenje odnosa sa javnošću u cilju pokretanja akcija koje će unapređivati svijest građana o potrebi stalne brige za životnu sredinu u skladu s međunarodnim standardima i najboljim svjetskim praksama sprečavanja zagađenja i poticati građane na stalno podizanje nivoa brige za životni okoliš.

Kvalitet usluga temeljimo na timskom radu u kojima želimo afirmisati sve dobre ideje, prijedloge i sugestije građana, udruženja i svih drugih subjekata i iskustva drugih.

## **IZJAVA O VIZIJI**

Pružiti u svakom trenutku kvalitetne komunalne usluge građanima i na toj osnovi izgraditi prepoznatljiv imidž u općini i državi, uvažavajući pri tom pozitivne zakonske propise i svjetske prakse i načela zaštite okoline, biti kvalitetna podrška osnivaču u realizaciji kapitalnih ulaganja u oblasti komunalne infrastrukture i podrška svim komitentima, udruženjima i organizacijama koja se bave pitanjima ekologije.

Uz saglasnost i podršku općine Tešanj usvojiti strateške odluke i obezbjediti neophodna sredstva za izradu projektne dokumentacije i implementacije projekata koji će obezbjediti rješavanje vodosnabdjevanja, dispoziciji i tretman otpadnih voda, kao i prikupljanje, prevoz, selekciju i deponovanje otpada na cijelokupnom području općine Tešanj

## **DUGOROČNI CILJEVI – DO 3.GODINE**

Nadzomi odbor i Skupština preduzeća usvojili su poslovni plan preduzeća za period 2012.-2014. godina u kome su definisani sljedeći ciljevi:

### **Ciljevi za poboljšanje upravljanja**

- certifikacija preduzeća prema međunarodnim standardima ISO 9001 i
- certifikacija laboratorije prema međunarodnim standardima ISO 17025
- efikasnije krištenje informacione tehnologije ( postepeno uvođenje telemetrije, GIS-a, SQL baze podataka, satelitsko praćenje kretanja vozog parka, daljinskog očitanja vodomjera i slično )
- efikasnije upravljanje ljudskim i materijalnim resursima

U aprilu 2013. godine uspješno je okončana certifikacija preduzeća prema međunarodnom standardu ISO 9001:2008 , a u julu certifikacija laboratorije prema međunarodnom standardu ISO 17025 čime je ova laboratorija stekla uslov za daljni neemetani rad na externim analizama otpadnih voda. Dvije predhodne godine provedeni su interni i externi audit. Externi auditor je u svom

zaključku konstatovao da organizacija ispunjava sve zahtjevane elemente norme i stalno poboljšava svoje procese.

Početkom 2013. godine realizovano je uvođenje SQL baze podataka za računovodstvo i menadžment informacioni sistem preduzeća, te dogradnja informacionog sistema za daljinsko čitanje vodomjera, elektronsko arhiviranje podataka, te elektronsko vođenje knjige ulaznih i izlaznih fakturna.

Tokom predhodnih godina u bazi GIS-a unošeni su podaci o korisnicima komunalnih usluga što će zнатно unaprijediti efikasnost rada i omogućiti kvalitetniji pristup informacijama.

Prikupljene su ponude za daljinsko praćenje vozila i implementacija ovog projekta otpočela je u januaru 2015. godine.

Efikasnije upravljanje ljudskim i materijalnim resursima rezultiralo je povećanjem dobiti preduzeća.

Krajem 2014. godine od strane Nadzornog odbora i Skupštine preduzeća usvojen je poslovni plan preduzeća za period 2015.-2017. godina i imenovan Odbor za reviziju. I pored rasta troškova poslovanja ( električna energija, gorivo, materijal .. ) trogodišnjim planom poslovanja nije predviđeno mjenjanje cijena komunalnih usluga iako iste nisu mijenjane od polovine 2008. godine.

Izvršena je blagovremena edukacija uposlenih iz oblasti javnih nabavki, protupožarne zaštite, zaštite na radu, računovodstvenih propisa.

Posebna pažnja posvećena je realizaciji mjera u okviru protupožarne zaštite i zaštite na radu uposlenih ( edukacija, ljekarski pregledi, uniformisanost i opremanje sredstvima zaštite uposlenih, atestiranje postojeće i ulaganja u nova sredstva, dogradnju i održavanje sistema zaštite na radu i protupožarne zaštite ).

Iz napred navedenog može se zaključiti da su navedenom planskom periodu ostvareni svi zacrtani ciljevi za poboljšanje upravljanja.

### Ciljevi za operativna poboljšanja

- održavanje postojećih i instaliranje novih zonskih vodomjera koji će omogućiti kontinuirano praćenje potrošnje po zonama, detekciju i otklanjanje kvarova na vodovodnoj mreži
- održavanje gubitaka u vodovodnoj mreži na nivou ispod 25 %
- obezbeđenje kontinuiranog snabdjevanja naših korisnika vodom zadovoljavajućeg kvaliteta
- poduzimanje preventivnih i zaštitnih mjera u cilju sprečavanja potencijalnih zagađenja izvorišta
- redovno održavanje, sanacija i zamjena pojedinih dijelova vodovodne i kanalizacione mreže
- blagovremeno tekuće i investiciono održavanje transportnih sredstava, mašina i opreme
- zanavljanje trajnih sredstava koja će omogućiti racionalniji rad i efikasnije korištenje ljudskih i materijalnih resursa
- uključivanje novih korisnika u organizovani sistem prikupljanja i depovanja komunalnog otpada.

Tokom 2014. godine preduzeće je svoje poslovne aktivnosti obavljalo uspješno. U toku 2014. godine isporučeno je 1.062.005 m<sup>3</sup> vode našim komitentima. S obzirom na činjenicu da je

predhodna godina bila izuzetno kišovita vodosnabdijevanje je bilo uredno tokom cijele godine, bez restrikcija. Evidentirano je smanjenje gubitka u mreži u odnosu na 2013. godinu koji su u prošloj godini na nivou preduzeća iznosili 30,42 % ( vodovodni sistem Tešanj 28,74 %, vodovodni sistem Jelah 32,15 %, vodovodni sistem Kraševo 22,34 % ). Svi kvarovi su otklanjani odmah po otkrivanju, međutim zbog starosti vodovodnog sistema gubitke je vrlo teško smanjivati bez značajnijih investicionih ulaganja na zamjeni neadekvatnih vodovodnih sistema. Posebna pažnja posvećivana je praćenju i održanju kvaliteta vode u sistemu. Na kraju 2014. godine evidentirano je 6.844 korisnika usluge vodosnabdijevanja.

U saradnji sa općinom Tešanj, a cilju obezbeđenja dodatnih količina vode u sistemu vodosnabdijevanja izvršeno je sljedeće:

- Izvršena je primopredaja bunara u Miljanovcima između općine Tešanj i preduzeća i isti je u probno-eksploataciji radu.
- Urađeni su idejni i glavni projekti za izgradnju dva nova probno-eksploataciona bunara u Jelah polju. U toku su aktivnosti općine Tešanj na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa na lokalitetu budućih bunareva.
- Izvršena je rekonstrukcija dijela vodovodne mreže u dužini od 300 metara u ulici Ali-paše Hećimovića u Tešnju. Ktajem 2014. godini potpisani su ugovor sa općinom Tešanj o sufinansiranju preostale rekonstrukcije ove ulice gdje bi se u cijelosti zamijenio vodovod profila DN 110 sa profilom DN 280 što bi omogućilo prebacivanje nedostatnih količina vode sa izvorišta u Jelahu u Tešanj u vrijeme smanjenog dotoka vode sa izvorišta Stupa-Mekiš. Rok završetka ovih radova je 30.06.2015. godine.
- Krajem 2014. godine potpisani su ugovor sa Općinom Tešanj o izgradnji dijela potisnog cjevovoda na vodovodu Medakovo-Trepče u vrijednosti 175.000 KM, sa rokom završetka radova 30.06.2015. godine.

Na kraju 2014. godine evidentirano je 2.788 korisnika kanalizacionog sistema. I pored činjenice da je kanalizacioni sistem u Raduši izgrađen i predat na upravljanje još uvojek je evidentiran veliki broj domaćinstava koja se nisu priključila na kanalizacionu mrežu i koji svoje otpadne vode ispuštaju u neadekvatne septičke jame ili vodotoke. Obzirom da je predmetna oblast u nadležnosti i u domenu rada komunalne inspekcije nužne su efikasne mjere upravnog nadzora koje do sada na žalost nisu provedene. Adekvatno rješavanje ovog i sličnih pitanja od strane inspekcija uticaće i na efekte poslovanja preduzeća u narednom periodu. Kanalizacioni sistemi su adekvatno održavani, a komunalna higijena grada i naseljenih mjesta, te zimsko održavanje gradskih i prigradskih ulica održavano je u ugovorenom obuhvatu i obimu.

Prikupljanje, prevoz i deponovanje komunalnog otpada vršeno je redovito na prostoru cijele općine, izuzev MZ Šije gdje prevoz još uvijek vrši JP Vis Dobojski jug.

Na kraju 2014. godine evidentirano je 5.777 korisnika usluge prikupljanja, prevoza i deponovanja komunalnog otpada od kojih je preuzeto cca 7.350 tona komunalnog otpada. I pored rasta broja korisnika valja napomenuti da je tek nešto više od trećine stanovništva općine Tešanj obuhvaćeno organizovanim prikupljanjem i deponovanjem komunalnog otpada. Predhodnih godina preduzeće je poduzimalo niz promotivnih kampanja koje su imale za rezultat povećanje broja korisnika. Na žalost, još uvjek je veliki broj stanovnika koje nije moguće uključiti u organizovani odvoz otpada bez poduzimanja sankcija od strane komunalne inspekcije.

U saradnji sa osnovnim i srednjim školama sa područja općine Tešanj i udruženjem Eko-mladi prikupljeno je i prodato u firmu Omorika na reciklažu 16.230 kg PET-a, dok je dodatnih 24.512 kg prikupila i izdvojila naša firma. Dakle, ukupno je reciklirano 41.230 kg PET-a.

Takođe treba napomenuti i sljedeće aktivnosti:

- Izgradnja kolektora otpadnih voda, kolektora oborinskih voda sa separatorom ulja i masti, uređenje i asfaltiranje kruga preduzeća u 2012. i 2013. godini.
- Nastavak radova na vodovodu Dobropolje-Mekiš ( dijelovi primarne i sekundarne mreže, izrada priključaka - kontinuirana aktivnost ).
- Zajedno sa općinom Tešanj, Domom zdravlja i Općom bolnicom realiziran projekat spajanja Opće bolnice i Doma zdravlja direktno na rezervoar u Tešnju, što je omogućilo kontinuirano, alternativno i zasebno snabdjevanje ovih zdavstvenih ustanova u slučaju redukcija u vodosnabdjevanju. Ugovorena vrijednost ove investicije iznosi je 26.566.25 KM
- Održavanje objekata i uređaja na izvorištu i sistemu vodosnabdjevanja
- Redovna i vanredna kontrola vode za piće - sistem kontrole kvaliteta vode u okviru rada Laboratorije JP i mera eksternih kontrola osigurao je da se u potpunosti realiziraju sve planirane aktivnosti za 2014. godinu, te da se izvrši ukupno 963 internih fizičko-hemijskih i bakterioloških analiza uzoraka vode za piće, kao eksterne analize vode od strane Doma zdravlja i Zavoda za javno zdravstvo ( 144 bakteriološke i 1.177 uzoraka sadržaja hloru u vodi za piće ).
- Eksterne usluge kontrole vode za piće i otpadnih voda ( 184 analize vode za piće, 80 analiza otpadnih voda ).
- Aktivno učešće u izradi projektnih zadataka za izradu studije izvodljivosti uređaja za tretman otpadnih voda sa područje općina Tešanj, Doboј jug i Usora, projektnog zadatka za izradu glavnog/izvedbenog projekta dijela primarnih kolektora kanalizacione mreže za područje općine Tešanj, te izradi projektnog zadatka za izradu idejnog projekta sekundarne kanalizacione mreže za urbana područja Tešanj, Jelah i industrijska zona Bukva, izradu projektnog zadatka za sekundarnu i tercijalnu kanalizacionu mrežu, te aktivno učešće predstavnika preduzeća u reviziji navedene dokumentacije.
- Aktivno učešće predstavnika preduzeća u timu za implementaciju prve faze projekta distribucije i tretmana otpadnih voda sa područja općine Tešanj koji se sufinansira iz kredit Evropske investicijske banke. Općina Tešanj potpisala je ugovor sa Evropskom investicijskom bankom i projekt fisheom je planirana realizacija prve faze projekta koji bi se sastojao od izgradnje uređaja za tretman otpadnih voda od 30.000 ES. primarnih, sekundarnih i tercijalnih vodova, kao i kućnih priključaka. Planirana investicija iznosi cca 23.000.000 KM.
- Redovito očitanje vodomjera, obračun i distribucija računa za komunalne usluge.
- Održanje visokog stepena naplate, likvidnosti i finansijske sposobnosti preduzeća.
- Knjigovodstvena evidencija i redovito knjiženje poslovnih promjena i blagovremena izrada periodičnih obračuna i završnog računa.
- Nabavka roba i usluga u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama i obezbjedenje nesmetanog obavljanja poslovnih djelatnosti.
- Izrada normativnih akata, ugovora i evidencija iz oblasti općih i pravnih poslova
- Poduzimanje pravnih radnji u cilju obezbjeđenja visokog stepena naplate
- Vođenje geografskog informacionog sistema.

Iz navedenog može se konstatovati da je tokom ovog planskog perioda realizacija ciljeva za operativna poboljšanja bila na vrlo visokom nivou.

### Ciljevi za poboljšanje finansijskog poslovanja

- pozitivno finansijsko poslovanje i održavanje finansijske stabilnosti preduzeća
- kontinuirano širenje obuhvatnog područja, a samim time i povećanje prihoda preduzeća
- održavanje stepena naplate na nivou iznad 95 %
- poduzimanje svih zakonskih radnji u cilju smanjenja potraživanja od kupaca, sa posebnim osvrtom na poduzimanje radnji u cilju sprečavanja zastare potraživanja ili nemogoćnosti njene naplate
- racionalno poslovanje i upravljanje sa finansijskim sredstvima i zalihamama
- obezbjeđenje dodatnih izvora sredstava za finansiranje razvojnih projekta općine i preduzeća
- jačanje reproduktivne sposobnosti preduzeća

U 2014. godini ostvareni su ukupni prihodi veći za 3,46 % u odnosu na ukupne prihode ostvarene u 2013 godini. Ovdje je bitno napomenuti da su u odnosu na prošlu godinu prihodi od osnovnih djelatnosti zabilježili rast u dijelu vodosnabdjevanja 1,02% i prikupljanja, prevoza i deponovanje otpada 3,07%, dok je pad zabilježen kod prihoda od distribucije otpadnih voda -2,09 % (smanjenje potrošnje vode u urbanim područima zbog kišne godine). Značajniji rast prihoda ostvaren je po osnovu ostalih usluga za 38,3. Prihodi od komunalne higijene ostao je nepromjenjen jer je u ugovoru sa općinom zadržan obim, intezitet i cijene ovih usluga. Obim laboratorijskih usluga je na nivou prošle godine, a nemogućnost povećanja prihoda po ovom osnovu je nelojalna konkurenca. Tokom 2014. godine zabilježen je daljnji rast broja korisnika naših usluga ( voda 125, kanalizacija 50, komunalni otpad 140 novih korisnika ). Sve ovo je imalo za posljedicu povećanje prihoda od poslovnih aktivnosti za 3,29 %.

U istom periodu ostvareni su ukupni rashodi veći za 2,53% u odnosu na ukupne rashode ostvarene u 2013. godini. Racionalnim poslovanjem smanjeni su poslovni rashodi za 1,41%, dok je kod ostalih rashoda došlo do povećanja u odnosu na 2013.godinu po osnovu otpisa i rezervisanja potraživanja po odluci Nadzornog odbora i Uprave, povećanja nabavne vrijednosti matrijala i sitnog inventara namjenjnih prodaji, te ostalih troškova poslovanja.

S obzirom na činjenicu da se vodilo računa o racionalnom poslovanju preduzeća ranije konstatovano povećanje ukupnih prihoda pratilo je i značajno manje povećanje ukupnih rashoda što je u konačnici imalo za posljedicu da je preduzeće u 2014. godini ostvarilo bruto dobit u iznosu od 51.320 KM.

Preduzeće je u cijelosti likvidno s obzirom da je i u 2014. godini ostvaren izuzetno visok stepen naplate koji je iznosio 100,94 %. Tokom prošle godine uredno su izmirivane sve obaveze preduzeća prema uposlenim, dobavljačima, kao i za poreze i doprinose.

U februaru 2014. sa Sindikalnom organizacijom i Vijećem uposlenih zaključen je anex sporazuma o korekciji koeficijenata složenosti poslova koji je bio potpisana za 2012. godinu po kome su naknadno verifikovane isplate plaća uposlenim u 2013. godini uz korekciju koeficijenta složenosti posla na nivou od 90% od predviđenih granskim kolektivnim ugovorom uz primjenu minimalne satnice u iznosu 2,14 KM. Ovdje je bitno napomenuti da je u januaru 2013. godine shodno

granskom kolektivnom ugovoru došlo do promjene minimalne satnice i ista je uvećana na 2,35 KM, ali još uvijek nije primjenjena, tako da u suštini korekcioni faktor iznosi 82 %. Od jula 2013. godine podnešen je zahtjev Sindikalne organizacije i Vijeća uposlenih preduzeća za korekciju minimalne satnice na 2,35 KM. Tokom godine vođeni su pregovori sa predstavnicima Sindikalne organizacije i Vijeća uposlenih preduzeća i očekivati je da će tokom aprila 2015. godine biti postignut sporazum. Obaveze za isplaćene plaće su uredno izmirivane, kao i druga lična primanja uposlenih.

Prosječna neto plaća uposlenih u preduzeću iznosi 864 KM. U navedeni prosjek uključeni su svi dodaci ( otočani uslovi rada, minuli rad, pripravnost, prekovremeni rad, rad subotom, nedjeljom i na dane državnih i vjerskih praznika ).

Na kontu dugoročnih razgraničenja evidentirana su donirana stalna sredstva ili stalna sredstva koja su predata na upravljanje preduzeću. Taj konto se svake godine koriguje za iznos amortizacije tih sredstava, a oprihoduje se konto prihod od doniranih sredstava.

U posmatranom planskom periodu ciljevi za poboljšanje finansijskog upravljanja su ostvareni na izuzetno visokom nivou.

#### **STRATEGIJA ZA DOSTIZANJE CILJEVA**

Odobravanje ekonomskih cijena uz racionalno i ekonomično poslovanje koje će obezbjediti pokriće troškova poslovanja, te prostu, a kasnije i proširenu reprodukciju preduzeća.

- Novo kreditno zaduženje prihvatljivo je samo uz uslov poboljšanja procesa rada koje će obezbjediti adekvatno povećanje prihoda ili smanjenje troškova poslovanja.
- U realizaciji strategije razvoja odnosno u pojedinačnim razvojnim projektima komunalne infrastrukture JP RAD tjesno je povezan sa općinom i drugim organima lokalne uprave, subjektima i građanima koji su korisnici usluga te drugim subjektima koji su zainteresirani za razvojne projekte u ovoj oblasti i spremni su u njih ulagati sredstva.

Ključni strateški pravci razvoja vodovodne i kanalizacijske infrastrukture i sistema zbrinjavanja komunalnog otpada su:

- izgradnja sistema odvodnje otpadnih voda sa uređajem za prečišćavanje (pripreme za realizaciju su u toku)
- sanacija postojeće deponije, njeni zatvaranje i pretvaranje kapaciteta u obradni centar za otpad
- uključivanje u sistem zbrinjavanja komunalnog otpada maksimalnog broja korisnika
- unapređenje sistema primarne selekcije komunalnog otpada
- izgradnja regionalne deponije (moguća isključivo kao međuopćinski projekat u suradnji i partnerstvu sa susjednim općinama subregije)
- iznalaženje novih izvora pitke vode i izgradnja sistema transporta i prerade
- racionalnije korištenje postojećih resursa pitke vode

Kod ulaganja u ove oblasti potrebno je usklađivanje mjera koje će osigurati da se sve investicije realiziraju na način da se osigura buduće zdravo tekuće poslovanje operatera i adekvatno održavanje sistema.

## Dio 2. Rezultati

### UPOSLENI

<b>Naziv reda</b>	<b>Sadašnji</b>	<b>Prethodni</b>
Broj zaposlenih	81	82
Prosječna neto plata	864	876
Prosječna bruto plata	1307	1337
Prosječna ukupna primanja po zaposlenom	1196	1247
Posljednja maximalna plata	2304	2304
Posljednja minimalna plata	487	464

### FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

#### BILANS USPJEHA

<b>R.br.</b>	<b>Naziv reda</b>	<b>Sadašnji</b>	<b>Prethodni</b>
1.	Poslovni prihodi	3.171.331	3.060.068
1.1.	Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	2.934.528	2.840.997
1.2.	Ostali poslovni prihodi	236.803	219.071
2.	Poslovni rashodi	2.941.028	2.983.130
2.1.	Materijalni troškovi	496.202	493.188
2.2.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja zaposlenih	1.810.463	1.866.521
2.3.	Troškovi proizvodnih usluga	88.921	83.396
2.4.	Amortizacija	391.999	390.481
2.5.	Nematerijalni troškovi	153.443	149.544
3.	Dobit (+) / gubitak (-) od poslovnih aktivnosti	230.303	76.938
4.	Finansijski prihodi	10.701	8.635
5.	Finansijski rashodi	28	28
6.	Dobit (+) / gubitak (-) od finansijskih aktivnosti	10.675	8.607
7.	Dobit (+) / gubitak (-) redovne aktivnosti	240.978	85.545
8.	Ostali prihodi i dobici	30.974	31.697
9.	Ostali rashodi i gubici	190.779	98.761
10.	Dobit (+) / gubitak (-) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	153.806	67.064
	Dobit (+) / gubitak (-) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	-29.853	3.412
11.	Dobit (+) / gubitak (-) neprekinutog poslovanja	51.320	21.893
12.	Porez na dobit neprekinutog poslovanja	8.088	3.087
13.	Neto dobit (+) / gubitak (-) perioda	45.232	18.806

## BILAN STANJA

	AKTIVA	Sadašnji	Prethodni
<b>1. Stalna sredstva i dugoročni plasmani</b>		<b>7.090.887</b>	<b>7.277.487</b>
1.1. Nematerijalna sredstva		14.628	17.633
1.2. Nekretnine, postrojenja i oprema		7.024.370	7.213.560
1.3. Ostala stalna materijalna sredstva		2.300	2.300
1.4. Dugoročni finansijski plasmani		49.589	43.394
<b>2. Tekuća sredstva</b>		<b>2.025.428</b>	<b>1.825.706</b>
2.1. Zalihe i sredstva namjenjena prodaji		454.349	448.232
2.2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti		670.511	323.082
2.3. Kratkoročna potraživanja		889.306	1.043.037
2.4. Potraživanja za PDV		25	645
2.5. Aktivna vremenska razgraničenja		11.237	10.679
2.6. Odložena porezna imovina		0	0
<b>Poslovna pasiva</b>		<b>9.116.315</b>	<b>9.103.193</b>
Vanbilansna pasiva		1.063.248	1.072.167
<b>Ukupno aktiva</b>		<b>10.179.563</b>	<b>10.175.360</b>
	PASIVA		
<b>1. Kapital</b>		<b>5.561.670</b>	<b>5.516.438</b>
1.1. Osnovni kapital		5.527.080	5.527.080
1.2. Rezerve		6.286	2.525
1.3. Neraspoređena dobit		45.232	18.806
1.4. Gubitak do visine kapitala		-16.928	-31.973
<b>2. Dugoročna rezervisanja</b>		<b>3.115.253</b>	<b>3.152.088</b>
2.1. Dugoročna razgraničenja		3.115.253	3.152.088
<b>3. Dugoročne obaveze</b>		0	0
3.1. Dugoročni krediti		0	0
<b>4. Kratkoročne obaveze</b>		<b>421.208</b>	<b>417.725</b>
4.1. Kratkoročne finansijske obaveze		12.381	1.211
4.2. Obaveze iz poslovanja		219.739	216.913
4.3. Obaveze po osnovu polača, naknada i ostalih primanja zaposlenih		105.722	109.252
4.4. Druge obaveze		22.927	23.367
4.5. Obaveze za PDV		34.103	42.151
4.6. Obaveze za ostale poreze i dadžbine		23.335	26.131
4.7. Obaveze za porez na dobit		3.001	0
<b>5. Pasivna vremenska razgraničenja</b>		<b>18.184</b>	<b>16.942</b>
<b>Poslovna pasiva</b>		<b>9.116.315</b>	<b>9.103.193</b>
Vanbilansna pasiva		1.063.248	1.072.167
<b>Ukupno pasiva</b>		<b>10.179.563</b>	<b>10.175.360</b>

## IZJEŠTAJ O NAVČANIM TOKOVIMA

Opis stavke	Sadašnji	Prethodni
Neto dobit (+) / gubitak (-) za period	45.232	18.808
Amortizacija	391.999	390.491
Ostala usklađenja za negotovinske stavke	-22.548	-124.112
Smanjenje (+) / povećanje (-) zaliha	-6.022	23.763
Smanjenje (+) / povećanje (-) potraživanja od prodaje	158.246	80.059
Smanjenje (+) / povećanje (-) drugih potraživanja	-3.959	11.929
Smanjenje (+) / povećanje (-) drugih potraživanja	568	4.123
Povećanje (+) / smanjenje (-) obaveza prema dobavljačima	-11.724	-143.333
Povećanje (+) / smanjenje (-) drugih obaveza	15.207	21.900
Povećanje (+) / smanjenje (-) pasivnih vremenskih razgraničenja	1.242	10.310
<b>Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>567.115</b>	<b>293.936</b>
Neto priliv (+) / odliv (-) iz ulagačkih aktivnosti	-219.686	-218.721
Neto priliv (+) / odliv (-) iz finansijskih aktivnosti	0	0
<b>Neto priliv (+) / odliv (-) gotovine</b>	<b>347.429</b>	<b>75.215</b>
Gotovina na početku izvještajnog perioda	323.082	247.867
<b>Gotovina na kraju izvještajnog perioda</b>	<b>670.511</b>	<b>323.082</b>

## KOEFICIJENT USPJEŠNOSTI

R.br.	Na kraju poslovne godine	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
1.	Solventnost %	339,42	348,37	346,23	437,06	480,86
2.	Materijalna imovina / neto vrijednost ukupne i r	75,64	78,41	79,94	79,94	77,78
3.	Kratkoročne obaveze / neto vrijednost ukupne i r	7,18	6,20	5,78	4,59	4,62
4.	Prodaja / broj zaposlenih	31.680,12	34.421,20	35.430,60	34.646,30	35.228,74
5.	Dobit / broj zaposlenih	36,40	87,45	11,17	229,34	558,42
6.	Ostalo - koeficijent naplate	98,59	96,95	97,23	102,45	100,94

Uprava JP „RAD“ d.d. Tešanj



## Dio 3. Ocjena Nadzornog odbora i mjere

Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014.godinu urađen od strane Uprave preduzeća je usvojen od strane Nadzornog odbora na 64. sjednici održanoj dana 21.04.2015.godine.

Finansijski izvještaji o poslovanju preduzeća za 2014. godinu kao i Izvještaj o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja Javnog preduzeća «RAD» d.d. Tešanj na dan 31.12.2014.godine su urađeni u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim revizijskim standardima.

Nadzorni odbor je mišljenja da je Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godinu realan, te da je na sveobuhvatan i analitičan način prikazao poslovanje preduzeća, što je potvrđeno i od strane ovlaštenog revizora.

**JAVNO PREDUZEĆE  
«RAD»  
d. d. TEŠANJ**

Trg Štava 3. avgusta bb, Tešanj  
Tel./fax: 032/650-566; 650-428  
Direktor: 032/650-471

račun: 1990460003075676 Sparkasse banka  
račun: 3385502203283017 Uni Credit banka  
račun: 1603000030014004 Vakufska banka  
račun: 141415532002012 BBI banka



ID broj: 421831/600003  
PDV broj: 216317600003  
[www.rad-tesanj.ba](http://www.rad-tesanj.ba)  
e-mail: kpred@bih.net.ba

Broj: 332- /15

Datum: 21.04.2015.godine

Na osnovu člana 34. stav 1. tačka 13. Statuta preduzeća, Nadzorni odbor Javnog preduzeća "RAD" d.d. Tešanj, dana 21.04.2015.godine, podnosi Skupštini preduzeća

**I Z V J E Š T A J  
O RADU NADZORNOG ODBORA PREDUZEĆA U 2014.GODINI**

Izvještaj uključuje godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća, izvještaj revizora i izvještaj o radu Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor preduzeća je imenovan na 8. Skupštini preduzeća održanoj dana 30.11.2012.godine.

Mandat predsjednika i članova Nadzornog odbora traje 4 (četiri) godine, od 10.12.2012.godine do 09.12.2016.godine.

Sastav Nadzornog odbora:

- Ogrić Alija, predsjednik
- Kantić Edin, član, podnio je ostavku na članstvo i dužnosti u Nadzornom odboru preduzeća dana 25.02.2015.godine
- Mudrov Nisveta, član, razriješena je članstva i dužnosti u Nadzornom odboru preduzeća, na vlastiti zahtjev, Odlukom Skupštine JP „RAD“ d.d. Tešanj br. 68/14 od 30.12.2014.godine

Nadzorni odbor je tokom 2014.godine održao ukupno 10 sjedница (sjednice od pedeset druge do šezdeset prve).

Nadzorni odbor je na sjednicama donio sljedeće bitne odluke:

- na 52. sjednici usvojen je Elaborat o popisu sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2013.godine;
- na 53. sjednici usvojena je Informacija o poslovanju preduzeća za period 01.01.2013.godine do 31.12.2013.godine te data saglasnost na poslovanje preduzeća u 2013. godini, utvrđen prijedlog raspodjele dobiti iz 2013.godine, data je saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje ugovora vrijednosti preko 50.000,00 KM, riješeni su zahtjevi korisnika upućeni Nadzornom odboru;
- na 54. sjednici usvojen je Izvještaj o poslovanju za 2013.godinu, usvojen je Izvještaj o izvršenoj Reviziji poslovanja preduzeća za 2013.godinu, utvrđen je prijedlog Odluke za nabavku usluga vanjske revizije u 2014.godini, utvrđen je prijedlog Odluke o pokriću gubitka u poslovanju preduzeća iz ranijih godina, utvrđen je Saziv 10. Skupštine preduzeća sa dnevnim redom, usvojen je Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za period 28.12.2013.godine do 17.04.2014.godine, data je saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje kompenzacija;
- na 55. sjednici usvojen je Izvještaj o poslovanju preduzeća za period od 01.01.2014.godine do 30.06.2014.godine (polugodišnji izvještaj), donesena je Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o cijenama komunalnih usluga, utvrđen je Prijedlog konkursa za izbor članova Odbora za reviziju preduzeća, usvojen je Izvještaj Uprave preduzeća o provedenim postupcima javnih nabavki u periodu od 01.04.2014.godine do 30.06.2014.godine, data je saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje kompenzacija, riješeni su zahtjevi korisnika upućeni Nadzornom odboru;
- na 56. sjednici je nastavljena procedura za Izbor članova Odbora za reviziju (utvrđivanje ispravnosti prijava kandidata i određivanje termina razgovora – intervju sa kandidatima), usvujen Plan (I.pustvu) redukcije u vodosnabdijevanju, usvojen Izvještaj Uprave preduzeća o provedenim postupcima javnih nabavki u periodu od 01.07.2014.godine do 15.09.2014.godine, data je saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje kompenzacija, riješeni su zahtjevi korisnika upućeni Nadzornom odboru;

- na 57. sjednici je raspravljano o mijerenju kvaliteta komunalnih usluga, te je usvojen Zaključak odnosno utvrđeno da preduzeće u skladu sa standardom ISO 9001:2008 po pitanju zadovoljstva kupaca – korisnika provodi anketu jedan put godišnje te provodi i primjenjuje propisane procedure vezane za kvalitet komunalnih usluga i rješavanje reklamacija kupaca;
- na 58. sjednici je nastavljena procedura po ponovno objavljenom konkursu za izbor članova Odbora za reviziju (utvrđivanje ispravnosti prijava kandidata i određivanje termina razgovora – intervju sa kandidatima);
- na 59. sjednici su obavljeni Razgovori – intervjuji sa kandidatima za članove Odbora za reviziju;
- na 60. sjednici je nastavljena procedura za imenovanje članova Odbora za reviziju (rangiranje kandidata i utvrđivanje prijedloga skupštini preduzeća) i utvrđen je Prijedlog visine naknade članovima Odbora za reviziju;
- na 61. sjednici je razmatran Plan poslovanja preduzeća za period 2015. – 2017.godinu. utvrđen je Prijedlog Odluke o usvajanju Plana poslovanja preduzeća za period 2015. – 2017.godina, donesena je Odluka o sazivu 11. Skupštine preduzeća sa utvrđivanjem dnevnog reda, data je saglasnost Upravi preduzeća za zaključenje kompenzacije.

Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014.godinu urađen od strane Uprave preduzeća je usvojen od strane Nadzornog odbora na 64. sjednici održanoj dana 21.04.2015.godine.

Finansijski izvještaji o poslovanju preduzeća za 2014. godinu kao i Izvještaj o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja Javnog preduzeća «RAD» d.d. Tešanj na dan 31.12.2014.godine su urađeni u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim revizijskim standardima.

Nadzorni odbor je mišljenja da je Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godinu realan, te da je na sveobuhvatan i analitičan način prikazao poslovanje preduzeća, što je potvrđeno i od strane ovlaštenog revizora.

Smatramo da je Revizija finansijskih izvještaja obavljena profesionalno, nepristrasno, uz dosljednu primjenu Međunarodnih revizijskih standarda, te da je mišljenje revizora dato kao objektivno i realno.

U poslovanju preduzeća ostvaren je veći prihod za 3% u odnosu na 2013.godinu, te je uz odgovarajuće planiranje rashoda, osigurano pozitivno poslovanje preduzeća u 2014.godini.

U skladu sa navedenim, Nadzorni odbor predlaže Skupštini preduzeća da usvoji Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godinu koji uključuje finansijski izvještaj i izvještaj revizora.

Predsjednik Nadzornog odbora  
Ogrič Adija, prof.

Dostaviti:

- Skupština preduzeća
- Uprava preduzeća
- a/a